

**Universidad Tecnológica de Nezahualcóyotl**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>237,328.4</b>	<b>235,220.9</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	1,372.8	2,992.0
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	235,860.0	231,330.8
Otros Orígenes de Operación	95.6	898.1
<b>Aplicación</b>	<b>242,565.3</b>	<b>238,594.6</b>
Servicios Personales	183,007.6	185,415.3
Materiales y Suministros	9,491.4	8,264.3
Servicios Generales	32,707.9	32,404.9
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	799.0	
Ayudas Sociales		
Pensionamientos y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	16,559.4	12,510.1
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-5,236.9</b>	<b>-3,373.7</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>23,180.7</b>	<b>43,654.3</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	10,471.3	8,670.1
Otros Orígenes de Inversión	12,709.4	34,984.2
<b>Aplicación</b>	<b>31,471.5</b>	<b>2,030.9</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	14,605.0	2,030.9
Otras Aplicaciones de Inversión	16,866.5	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-8,290.8</b>	<b>41,623.4</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>392.1</b>	<b>26,864.0</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	392.1	26,864.0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-392.1</b>	<b>-26,864.0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-13,919.8</b>	<b>11,385.7</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>14,583.5</b>	<b>3,197.8</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>663.7</b>	<b>14,583.5</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
 Lic. José Luis Martínez Téllez  
 Encargado del Despacho de la Rectoría

\_\_\_\_\_  
 P.T. Jorge Arturo Castaño Hernández  
 Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas